



**ВИКОНАВЧА ДИРЕКЦІЯ  
ФОНДУ ГАРАНТУВАННЯ ВКЛАДІВ ФІЗИЧНИХ ОСІБ**

**РІШЕННЯ**

14.03.2024

м. Київ

№ 331

Зареєстроване в Міністерстві юстиції України  
29 березня 2024 року за № 471/41816

**Про затвердження Змін до Положення про виведення неплатоспроможного банку з ринку та Положення про порядок складання і ведення реєстру акцептованих вимог кредиторів та задоволення вимог кредиторів банків, що ліквідуються**

Відповідно до пункту 10 частини першої, пункту 1 частини п'ятої статті 12 Закону України «Про систему гарантування вкладів фізичних осіб» виконавча дирекція Фонду гарантування вкладів фізичних осіб **вирішила:**

1. Затвердити Зміни до Положення про виведення неплатоспроможного банку з ринку, затвердженого рішенням виконавчої дирекції Фонду гарантування вкладів фізичних осіб від 05 липня 2012 року № 2, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 14 вересня 2012 року за № 1581/21893, та Положення про порядок складання і ведення реєстру акцептованих вимог кредиторів та задоволення вимог кредиторів банків, що ліквідуються, затвердженого рішенням виконавчої дирекції Фонду гарантування вкладів фізичних осіб від 21 серпня 2017 року № 3711, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 07 вересня 2017 року за № 1104/30972, що додаються.

2. Відділу методології та стратегічного планування разом з департаментом правового забезпечення забезпечити подання цього рішення до Міністерства юстиції України для державної реєстрації.

3. Управлінню зв'язків з громадськістю та міжнародними організаціями забезпечити офіційне опублікування цього рішення шляхом розміщення на офіційній сторінці Фонду гарантування вкладів фізичних осіб у мережі Інтернет після його державної реєстрації.

4. Це рішення набирає чинності з дня, наступного за днем його офіційного опублікування.

5. Контроль за виконанням цього рішення залишити за директором-розпорядником.

Директор-розпорядник

Світлана РЕКРУТ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення виконавчої дирекції Фонду гарантування вкладів фізичних осіб

14 березня 2024 року № 331

Зареєстроване в Міністерстві юстиції України

29 березня 2024 року за № 471/41816

### **Зміни**

**до Положення про виведення неплатоспроможного банку з ринку, затвердженого рішенням виконавчої дирекції Фонду гарантування вкладів фізичних осіб від 05 липня 2012 року № 2, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 14 вересня 2012 року за № 1581/21893, та Положення про порядок складання і ведення реєстру акцептованих вимог кредиторів та задоволення вимог кредиторів банків, що ліквідуються, затвердженого рішенням виконавчої дирекції Фонду гарантування вкладів фізичних осіб від 21 серпня 2017 року № 3711, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 07 вересня 2017 року за № 1104/30972**

1. У Положенні про виведення неплатоспроможного банку з ринку, затвердженому рішенням виконавчої дирекції Фонду гарантування вкладів фізичних осіб від 05 липня 2012 року № 2, зареєстрованому в Міністерстві юстиції України 14 вересня 2012 року за № 1581/21893:

1) абзац тридцять дев'ятий пункту 2.1 глави 2 розділу I виключити;

2) перше речення абзацу третього пункту 3.6 глави 3 розділу II викласти в такій редакції: «виконавчою дирекцією Фонду надається доручення уповноваженому структурному підрозділу Фонду організувати повідомлення банків, зокрема, Державної служби фінансового моніторингу України, Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку, Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг, Міністерства фінансів України, Державної податкової служби України, Державної фіскальної служби України, Міністерства внутрішніх справ України, Генеральної прокуратури України, Служби безпеки України, Пенсійного фонду України, Національного агентства України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів, спеціалізованих небанківських іпотечних фінансових установ другого рівня, відповідного структурного підрозділу Міністерства юстиції України, до завдань якого належить забезпечення формування і реалізації державної політики у сфері організації примусового виконання рішень судів та інших органів (посадових осіб), про здійснення

Фондом тимчасової адміністрації неплатоспроможного банку та уповноважену особу Фонду на тимчасову адміністрацію, якій делеговано здійснення повноважень органів управління банку (у разі делегування).»;

3) у третьому реченні абзацу другого пункту 1.16 глави 1 розділу III слово «день» замінити словами «кінець дня, що передує дню»;

4) абзац другий підпункту 3.4.11 пункту 3.4 глави 3 розділу IV виключити.

У зв'язку з цим абзаци третій – шостий вважати відповідно абзацами другим – п'ятим.

5) у розділі V:

у главі 2:

пункт 2.3 викласти в такій редакції:

«2.3. Наслідки початку процедури ліквідації банку та пов'язані з нею обмеження застосовуються відповідно до статті 46 Закону.

Зарахування зустрічних вимог, у тому числі зустрічних однорідних вимог, здійснюється відповідно до частини другої статті 46 Закону та з урахуванням особливостей, визначених статтею 54<sup>1</sup> Закону (для банку, який має зобов'язання, що виникли з посиланням на обов'язковість угоди щодо ліквідаційного неттінгу).

Днем закінчення технологічного циклу операції є день зарахування коштів на рахунок отримувача або день видачі йому коштів у готівковій формі.»;

пункт 2.6 доповнити новим абзацом такого змісту:

«вживає у встановленому законодавством порядку заходів щодо задоволення вимог банку як іпотекодержателя, заставодержателя або обтяжувача за рахунок предмета відповідно іпотеки або застави або обтяження внаслідок звернення стягнення шляхом позасудового врегулювання на підставі договору, за виконавчим написом нотаріуса, за рішенням суду тощо, у тому числі передачі іпотекодержателю права власності (спеціального майнового права) на предмет іпотеки в рахунок виконання основного зобов'язання, продажу іпотекодержателем від свого імені предмета іпотеки будь-якій особі в порядку, встановленому статтями 36, 37, 38 Закону України “Про іпотеку”, в інший спосіб, передбачений Законом України “Про заставу”, Законом України “Про забезпечення вимог кредиторів та реєстрацію обтяжень” та іншим законодавством.»;

в абзаці шістнадцятому пункту 2.9 слова «остаточний звіт уповноваженої особи Фонду на ліквідацію банку» замінити словами «звіт про виконання ліквідаційної процедури»;

абзац одинадцятий пункту 2.18 викласти в такій редакції:

«складення ліквідаційного балансу та звіту про виконання ліквідаційної процедури.»;

абзац перший пункту 3.3 глави 3 викласти в такій редакції:

«3.3. Після відкриття накопичувального рахунку за розпорядженням уповноваженої особи Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) залишок коштів з кореспондентського рахунку банку перераховується на накопичувальний рахунок і вживаються заходи щодо закриття кореспондентського рахунку такого банку та виключення його з учасників системи електронних платежів (СЕП) у порядку, визначеному нормативно-правовим актом НБУ, що визначає порядок міжбанківського переказу грошей в Україні в національній валюті, протягом семи

робочих днів з дня внесення до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань інформації про перебування юридичної особи в стані припинення, а також повертаються кредиторам розрахункові документи, що не сплачені в строк з вини банку.»;

у главі 4:

пункт 4.14 викласти в такій редакції:

«4.14. Інвентаризація майна банку та формування ліквідаційної маси мають бути завершені в шестимісячний строк з дня прийняття НБУ рішення про відкликання банківської ліцензії та ліквідацію банку. Майно (активи) банку до завершення формування ліквідаційної маси може бути примусово вилучене на підставі закону.

Результати формування ліквідаційної маси відображаються в акті, який затверджується виконавчою дирекцією Фонду.

Фонд або уповноважена особа Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй Фондом відповідних повноважень) може вносити зміни до ліквідаційної маси в разі:

виявлення майна (активів), що не було включене до ліквідаційної маси або оприбутковане на баланс банку за результатами претензійно-позовної роботи, ухвалення судового рішення, що у випадках, встановлених законом, є остаточним і оскарженню не підлягає, та на підставі якого припинилось право власності або інші речові (майнові) права на майно (актив);

набрання чинності законом, який має своїм наслідком примусове вилучення майна (активу) банку;

виявлення обставин, що свідчать про помилковість результатів інвентаризації та/або даних бухгалтерського обліку;

виявлення факту державної реєстрації припинення юридичної особи – боржника в результаті ліквідації (крім випадків, коли законом або іншими нормативно-правовими актами виконання зобов'язання ліквідованої юридичної особи покладається на іншу особу) та неможливості повернення заборгованості такої юридичної особи в добровільному або примусовому порядку в результаті вжиття банком, Фондом або уповноваженою особою Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй Фондом відповідних повноважень), всіх передбачених законодавством заходів, смерті фізичної особи – боржника (якщо зобов'язання є нерозривно пов'язаним з фізичною особою і у зв'язку з цим не може бути виконане іншою особою);

припинення в обліку дебіторської заборгованості в зв'язку із виявленням первинних документів (акти виконаних робіт / отриманих послуг тощо);

списання безнадійної заборгованості.

Зміни, які вносяться до ліквідаційної маси, затверджуються виконавчою дирекцією Фонду.»;

пункт 4.16 викласти в такій редакції:

«4.16. Майно банку, що включається до ліквідаційної маси, підлягає оцінці Фондом, за виключенням високоліквідних активів [готівкові кошти в національній та іноземних валютах, банківські метали в касі та кошти на кореспондентському (накопичувальному) рахунку в НБУ].

Кошти в іноземній валюті, що включаються до ліквідаційної маси, перераховуються в національну валюту за офіційним курсом гривні до іноземної валюти, встановленим НБУ на дату складення скоригованого початкового балансу банку.

Банківські метали, що включаються до ліквідаційної маси, перераховуються в національну валюту за офіційним курсом банківських металів, встановленим НБУ на дату складання скоригованого початкового балансу банку.

Для проведення оцінки майна (активів) Фонд або уповноважена особа Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) може залучати суб'єктів оціночної діяльності.»;

у першому реченні пункту 4.21 слово «дату» замінити словами «кінець дня, що передує дню»;

у пункті 4.32 слова «засвідчуються підписами Фонду в особі відповідного структурного підрозділу Фонду» замінити словами «засвідчуються підписом посадової особи Фонду, якій делеговані відповідні повноваження»;

доповнити пункт 5.5 глави 5 новим абзацом такого змісту:

«затвердження порядку та умов продажу предмета іпотеки, застави або обтяження окремо щодо кожного зобов'язання у разі продажу банком як іпотекодержателем або заставодержателем або обтяжувачем предмета іпотеки або застави або обтяження в порядку, встановленому законодавством.»;

доповнити главу 6 після пункту 6.13 пунктом 6.14 такого змісту:

«6.14. За наявності в банку вимог кредиторів, що не були задоволені до визначеного строку завершення ліквідаційної процедури, Фонд або уповноважена особа Фонду (у разі делегування їй відповідних повноважень), у випадках, визначених пунктами 12 та 13 розділу VIII Положення про порядок складання і ведення реєстру акцептованих вимог кредиторів та задоволення вимог кредиторів банків, що ліквідуються, затвердженого рішенням виконавчої дирекції Фонду від 21 серпня 2017 року № 3711, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 07 вересня 2017 року за № 1104/30972, у порядку, визначеному пунктом 17 розділу VIII цього Положення забезпечує перерахування цих коштів до Фонду для виключного задоволення вимог таких кредиторів у разі їх звернення до Фонду.

Після перерахування коштів визначених пунктами 12 та 13 розділу VIII Положення про порядок складання і ведення реєстру акцептованих вимог кредиторів та задоволення вимог кредиторів банків, що ліквідуються, затвердженого рішенням виконавчої дирекції Фонду від 21 серпня 2017 року № 3711, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 07 вересня 2017 року за № 1104/30972, та передачі залишкового майна (активів) у разі наявності такого майна (активів) Фонд або уповноважена особа Фонду (у разі делегування їй відповідних повноважень) складає ліквідаційний баланс банку.».

У зв'язку з цим пункти 6.14–6.16 вважати відповідно пунктами 6.15–6.17;

главу 7 виключити.

У зв'язку з цим глави 8–9 вважати відповідно главами 7–8;

у главі 7:

у заголовку глави 7 після слів «уповноваженої особи Фонду на ліквідацію банку» доповнити словами «(у разі делегування їй відповідних повноважень)»;

у пункті 7.1:

абзац перший викласти в такій редакції:

«7.1. За результатами проведення ліквідації банку Фонд або уповноважена особа Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) складає:»;

абзац третій викласти в такій редакції:

«звіт про виконання ліквідаційної процедури.»;

пункт 7.3 викласти в такій редакції:

«7.3. Фонд в особі відповідного структурного підрозділу або уповноважена особа Фонду (у разі делегування їй відповідних повноважень) складає у національній валюті ліквідаційний баланс у формі оборотно-сальдового балансу за період з дати початку процедури ліквідації банку до звітної дати ліквідаційного балансу, визначеної виконавчою дирекцією Фонду. Фонд в особі відповідного структурного підрозділу або уповноважена особа Фонду (у разі делегування їй відповідних повноважень) складає ліквідаційний баланс після вжиття відповідно до законодавства України усіх можливих заходів щодо збереження, управління та продажу майна (активів) банку, задоволення вимог кредиторів, в тому числі виконання п.6.14 глави 6 розділу V цього Положення та передачі залишкового майна (активів) акціонерам банку, у разі наявності такого майна (активів).»;

у пункті 7.4 слова «в особі відповідного структурного підрозділу», «фінансову» виключити;

пункт 7.7 викласти в такій редакції:

«7.7. Звіт про виконання ліквідаційної процедури, зокрема, має містити:

відомості про проведену роботу та результати заходів спрямованих на збереження, управління та продаж майна (активів) банку в період проведення ліквідаційної процедури;

стан задоволення вимог кредиторів з відображенням загальної суми заборгованості банку перед кредиторами за реєстром акцептованих вимог кредиторів та відомості про задоволення вимог кредиторів та/або суму незадоволених вимог кредиторів на кінець процедури ліквідації із зазначенням черги;

відомості про передані Фонду кошти для задоволення вимог кредиторів, вимоги яких не були задоволені до визначеного строку завершення ліквідаційної процедури у порядку, визначеному розділом VIII Положення про порядок складання і ведення реєстру акцептованих вимог кредиторів та задоволення вимог кредиторів банків, що ліквідуються, затвердженого рішенням виконавчої дирекції Фонду від 21 серпня 2017 року № 3711, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 07 вересня 2017 року за № 1104/30972;

відомості про передачу залишкового майна (активів) акціонерам банку;

повідомлення про відсутність непроданого майна (активів);

вичерпання заходів, спрямованих на задоволення вимог кредиторів та пропозиції про завершення ліквідації банку.»;

пункт 7.8 виключити.

У зв'язку з цим пункти 7.9–7.22 вважати відповідно пунктами 7.8–7.21;

у пункті 7.8:

абзац перший викласти в такій редакції:

«7.8. Для затвердження виконавчою дирекцією Фонду ліквідаційного балансу і звіту про виконання ліквідаційної процедури уповноважена особа Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) подає до Фонду такі документи.»;

абзац п'ятий викласти в такій редакції:

«перелік вимог кредиторів, які були включені до реєстру акцептованих вимог кредиторів і залишилися не задоволеними на дату складання ліквідаційного балансу.»;

абзац шостий виключити;

друге речення пункту 7.10 викласти в такій редакції: «Звіт про виконання ліквідаційної процедури засвідчується підписом посадової особи Фонду (якщо повноваження Фонду як ліквідатора банку здійснюються Фондом безпосередньо) або

уповноваженою особою Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) і відбитком печатки банку (за наявності).»;

пункт 7.11 викласти в такій редакції:

«7.11. Уповноважена особа Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) надає до Фонду в паперовій та електронній формі:

супровідний лист, який містить перелік документів;

ліквідаційний баланс і додатки до нього;

звіт про виконання ліквідаційної процедури.

Сторінки документів, які подаються в паперовій формі, мають бути пронумерованими та прошнурованими.

Документи в електронній формі подаються до Фонду на зовнішніх носіях інформації (CD, DVD, карти пам'яті, флеш-пам'ять тощо).»;

у пункті 7.13 слова «, ухвалення остаточного звіту» замінити словами «та звіту про виконання ліквідаційної процедури»;

пункти 7.15 і 7.16 викласти в такій редакції:

«7.15. Після прийняття виконавчою дирекцією Фонду рішення про затвердження ліквідаційного балансу та звіту про виконання ліквідаційної процедури Фонд або уповноважена особа Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) закриває накопичувальний рахунок банку в НБУ. Уповноважена особа Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) передає Фонду оригінал статуту такого банку та всі оригінали виписок і витягів з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань.

7.16. Після затвердження ліквідаційного балансу та звіту про виконання ліквідаційної процедури Фонд або уповноважена особа Фонду на ліквідацію банку (у разі делегування їй відповідних повноважень) від імені банку вчиняє необхідні дії для проведення державної реєстрації припинення банку в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань відповідно до статті 44 Закону.»;

пункт 7.20 виключити.

У зв'язку з цим пункт 7.21 вважати пунктом 7.20;

у пункті 7.20 слова «завершення ліквідації банку» замінити словами «виконання ліквідаційної процедури та ліквідаційний баланс».

2. У Положенні про порядок складання і ведення реєстру акцептованих вимог кредиторів та задоволення вимог кредиторів банків, що ліквідуються, затвердженому рішенням виконавчої дирекції Фонду гарантування вкладів фізичних осіб від 21 серпня 2017 року № 3711, зареєстрованому в Міністерстві юстиції України 07 вересня 2017 року за № 1104/30972:

1) у розділі VIII:

у пункті 12:

в абзаці третьому слово «зобов'язання» замінити словом «вимоги»;

абзац четвертий викласти в такій редакції:

«у разі неотримання від органів або осіб, за рішенням яких накладено арешт (у тому числі суду, органів державної виконавчої служби, приватних виконавців), документів про зняття обмеження на розпорядження (арешту) з коштів протягом 30

днів з дня направлення повідомлення про завершення ліквідаційної процедури на підставі рішення виконавчої дирекції Фонду здійснює перерахування коштів кредиторів, на які був накладений арешт (у тому числі суду, органів державної виконавчої служби, приватних виконавців), на поточний рахунок Фонду, відкритий в НБУ.»;

доповнити цей розділ після пункту 12 пунктом 13 такого змісту:

«13. За наявності у банку вимог кредиторів, що не були задоволені до визначеного строку завершення ліквідаційної процедури, у зв'язку з відсутністю або невірністю необхідних реквізитів у заявах відповідний структурний підрозділ Фонду або уповноважена особа Фонду (у разі делегування їй відповідних повноважень) виконує такі дії:

не пізніше ніж за 60 днів до планової дати затвердження ліквідаційного балансу розміщує на веб-сайті банку та офіційному веб-сайті Фонду в мережі Інтернет повідомлення про планову дату затвердження ліквідаційного балансу банку та необхідність подання до банку кредиторами заяви із зазначенням актуальних реквізитів для задоволення вимог кредиторів певних черг, а також кінцеву дату приймання таких заяв;

забезпечує прийом заяв кредиторів із реквізитами для задоволення вимог кредиторів в строк не пізніше ніж за 30 днів до дати складення ліквідаційного балансу банку;

у разі подання кредитором до банку відповідних реквізитів для безготівкового перерахування коштів, здійснює задоволення вимог кредиторів за рахунок коштів, що були депоновані під такі кредиторські вимоги;

у разі неотримання від кредитора відповідних реквізитів для безготівкового перерахування коштів в строки, зазначені в повідомленні банку, здійснює перерахування коштів, що були депоновані під такі кредиторські вимоги, на поточний рахунок Фонду, відкритий в Національному банку України, на підставі відповідного рішення виконавчої дирекції Фонду.».

У зв'язку з цим, пункти 13–17 вважати відповідно пунктами 14–18;

пункт 18 викласти в такій редакції:

«18. У разі наявності обставин, зазначених у пунктах 12 та 13 цього розділу, у тому числі щодо вимог кредиторів, що не були задоволені до визначеного строку завершення ліквідаційної процедури, у зв'язку з віднесенням кредиторів до переліку осіб, до яких застосовано санкції іноземними державами (крім держав, що здійснили або здійснюють збройну агресію проти України у значенні, наведеному в Законі України “Про оборону України”) або міждержавними об'єднаннями, або міжнародними організаціями та/або застосовано санкції відповідно до Закону України “Про санкції”, мораторієм (забороною), встановленим постановою Кабінету Міністрів України від 03 березня 2022 року №187 “Про забезпечення захисту національних інтересів за майбутніми позовами держави України у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації” [далі – санкції (обмеження)], відповідний структурний підрозділ Фонду або уповноважена особа Фонду (у разі делегування їй відповідних повноважень) до визначеного виконавчою дирекцією Фонду строку завершення ліквідаційної процедури направляє до Фонду заяву, в якій зазначаються відомості про кредиторів, вимоги яких не були задоволені:

для фізичних осіб:

прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності);



серію та номер паспорта, коли та ким він був виданий, реєстраційний номер облікової картки платника податків;  
 місце проживання та (адреса для листування у разі відмінної від місця реєстрації);  
 реквізити для перерахування коштів (останні відомі);  
 сума, яка підлягає сплаті кредитору;  
 черга задоволення кредиторських вимог;  
 причини, з яких зобов'язання не може бути виконано;  
 для юридичних осіб:  
 найменування юридичної особи, код в Єдиному державному реєстрі підприємств та організацій України;  
 місцезнаходження (адреса для листування у разі відмінної від місця реєстрації);  
 податковий номер;  
 реквізити для перерахування коштів (останні відомі) ;  
 сума, яка підлягає сплаті кредитору;  
 черга задоволення кредиторських вимог;  
 причини, з яких зобов'язання не може бути виконано.

До заяви додаються документи, які підтверджують вичерпність проведеної банком роботи по належному виконанню зобов'язань перед кредиторами, а також інші документи [у тому числі документи, які підтверджують причини, з яких зобов'язання не може бути виконано: документи (копії) про арешт коштів; документи, що були підставою для обмеження виплати тощо].

На підставі отриманої заяви виконавча дирекція Фонду приймає рішення про перерахування належних таким кредиторам грошових сум на поточний рахунок Фонду, відкритий в Національному банку України.

Фонд або уповноважена особа Фонду (у разі делегування їй відповідних повноважень) повідомляє кредиторів про перерахування належних їм коштів на цей рахунок шляхом розміщення відповідного повідомлення на офіційному сайті банку та офіційному сайті Фонду в мережі Інтернет.

У випадку перерахування на поточний рахунок Фонду, відкритий в Національному банку України, коштів кредиторів, на які був накладений арешт, відповідний структурний підрозділ Фонду або уповноважена особа Фонду (у разі делегування їй відповідних повноважень) надсилає повідомлення про перерахування таких коштів на поточний рахунок Фонду, відкритий в Національному банку України, органу або особі, згідно з рішенням якого був накладений арешт.

Кредитори, визначені у пунктах 12 та 13 цього розділу, вимоги яких не були задоволені в процесі здійснення ліквідаційної процедури, мають право отримати належні їм кошти шляхом звернення до Фонду із відповідною заявою.

Кошти, перераховані на поточний рахунок Фонду, відкритий в Національному банку України, згідно з цим пунктом, використовуються виключно для задоволення відповідних вимог кредиторів банків, процедуру ліквідації яких здійснював Фонд.».

Начальник відділу методології  
та стратегічного планування

Тетяна ОВЧАРЕНКО